



MCI - YÖNETİM YETKİNLİKLERİ ENVANTERİ © DEĞERLENDİRME RAPORU	
ADI, SOYADI:	Örnek Kişi
KURUMU:	XYZ
GÖREVİ:	Yönetici Adayı
ÖLÇÜM TARİHİ:	XX.XX.XXXX



İnönü Cad. Üçler Apt. 15/5 Gümüşsuyu Taksim 34437 İstanbul  
Tel: (212) 293 83 45 Fax: (212) 243 07 38  
www.pmetrica.com E-mail: info@pmetrica.com

## MCI - YÖNETİM YETKİNLİKLERİ ENVANTERİ ©

### YETKİNLİK GRUPLARININ TANIMLARI

MCI - Yönetim Yetkinlikleri Envanteri, Organizasyon ve Yönetim, Liderlik, Kendini Yönetebilme, İlişki Yönetimi ve Fonksiyonel Yetkinlikler olmak üzere beş temel yetkinlik alanı ve 28 alt unsurlarında bireyin yetkinlik skorlarını norm değerlerle karşılaştırmalı olarak ölçülemektedir. Yönetim yetkinliğini ortaya koyacak bu beş temel yetkinlik alanının özet tanımları aşağıda verilmektedir.

#### Organizasyon ve Yönetim

Organizasyon ve Yönetim boyutu iş hedeflerinin gerçekleştirilebilmesi için planlama, organizasyon, süreç yönetimi ve kaynak dağılımının yanı sıra kaynakların etkin kullanımı ve verimliliği kapsar.

Bireyin organizasyon ve yönetim kavramını nasıl algıladığı, kurumsal farkındalık, sonuç odaklılık, karar alma, değişim yönetimi, motive etme, delegasyon ve kontrol boyutlarıyla ölçümlenmektedir.

Norm değerlerin üstünde skor elde eden bireylerin organizasyon ve yönetim açısından önemli bir potansiyel sergiledikleri söylenebilir.

#### Liderlik:

Liderlik kurumun hedeflerini gerçekleştirmek için diğerlerinin desteğini kazanmak üzere ortam yaratmak ve ekibini etkin ve verimli bir şekilde yönlendirebilmektir.

Bireyin liderlik boyutu örnek olma, vizyoner olma, etkileme ve ikna, değerlerine bağlılık, özgüven, empati ve proaktivite açısından ölçümlenmektedir.

Norm değerlerin üstünde skor elde eden bireylerin liderlik açısından önemli bir potansiyel sergiledikleri söylenebilir.

#### Kendini Yönetebilme:

Kendini yönetebilme temel olarak duyguları kontrol altına almak ve bu duyguların başkaları ve olaylar üzerindeki etkilerini yönetebilmektir. Özünde kişisel farkındalığın davranışlara yansıyan boyutunu oluşturur.

Bu boyut, farkına varılan duyguların kontrol edilmesinde sergilenen yetkinlik düzeyini kişisel bütünlük, stresle başa çıkma, pozitif düşünme açısından ölçümlenmektedir.

Norm değerlerin üstünde skor elde eden bireylerin farkına varabildikleri duygularını başarılı bir şekilde kontrol edebildikleri söylenebilir.

#### İlişki Yönetimi:

İlişki yönetimi boyutu bireyin gerek iş gerekse özel hayatını kapsayan sosyal çevresindeki kişilerle olan ilişkilerini nasıl yönettiği ve kendisini ilişki boyutunda nasıl konumlandığını belirler.

İlişki yönetimi boyutundaki skorlar işbirliği, ekip çalışması ve özellikle hizmet odaklılık gibi sosyal düzeyde ilişkileri yönlendiren unsurlardaki yetkinlikleri ölçümlenmektedir. Özellikle stres algısının yüksek olduğu koşullarda kontrolü zor bir boyut olduğu dikkate alınmalıdır.

Norm değerlerin üstünde skor elde eden bireylerin ilişki yönetimi açısından başarılı olma potansiyeli gösterdikleri söylenebilir.

#### Fonksiyonel Yetkinlikler:

Fonksiyonel yetkinlikler boyutu bireyin iş ortamında çalışma performansını olumlu yönde etkileyebilecek becerilere odaklanmaktadır.

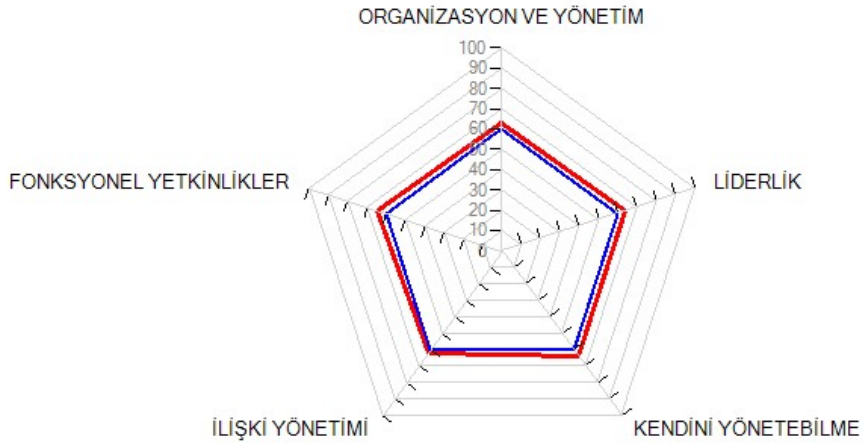
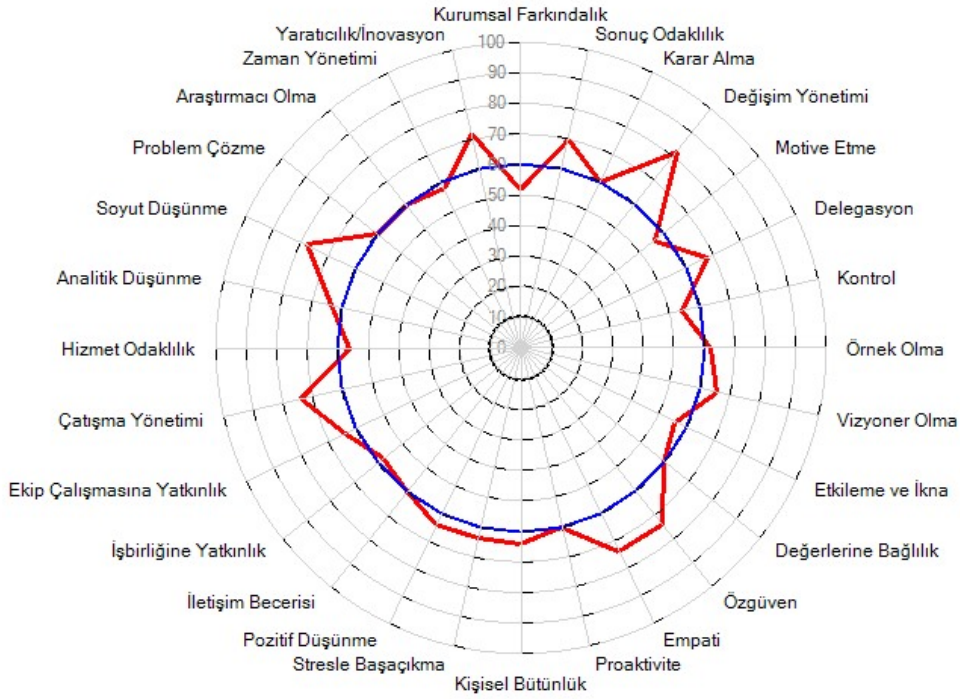
Norm değerlerin üstünde skor elde eden bireylerin iş ve görev performanslarının başarı düzeyinin yüksek olma potansiyeli olduğu söylenebilir.

Aykut Koltarla		0-10	20	30	40	50	60	70	80	90	100	
<b>ORGANİZASYON VE YÖNETİM</b>	<b>63</b>											
Kurumsal farkındalık	52											
Sonuç odaklılık	70											
Karar alma	60											
Değişim yönetimi	82											
Motive etme	56											
Delegasyon	68											
Kontrol	54											
<b>LİDERLİK</b>	<b>64</b>											
Örnek Olma	62											
Vizyoner Olma	66											
Etkileme ve İkna	56											
Değerlerine Bağlılık	60											
Özgüven	74											
Empati	74											
Proaktivite	60											
<b>KENDİNİ YÖNETEBİLME</b>	<b>64</b>											
Kişisel bütünlük	64											
Stresle başa çıkma	64											
Pozitif düşünme	64											
<b>İLİŞKİ YÖNETİMİ</b>	<b>62</b>											
İletişim becerisi	60											
İşbirliğine yatkınlık	58											
Ekip çalışmasına yatkınlık	64											
Çatışma yönetimi	74											
Hizmet odaklılık	56											
<b>FONKSİYONEL YETKİNLİKLER</b>	<b>65</b>											
Analitik düşünme	64											
Soyut düşünme	78											
Problem çözme	60											
Araştırmacı olma	60											
Zaman yönetimi	58											
Yaratıcılık/İnovasyon	72											

- Tabloda görülen mavi ile boyanmış alanlar uyarlanmış norm değerlerini gösteren ölçektir.
- Turuncu ile taranmış alanlar bireyin envanter skorlarının grafikte ölçeklendirilen aralığıdır.

## MCI - YÖNETİM YETKİNLİKLERİ ENVANTERİ ©

Aykut Koltarla



- Radar grafiklerindeki mavi çizgi norm değeri gösteren, uyarlanmış ölçektir.
- Kırmızı çizgi bireyin yetkinlik skorlarından oluşturulmuştur.

## MCI - YÖNETİM YETKİNLİKLERİ ENVANTERİ ©

### TABLULARIN YORUMU:

MCI - Yönetim Yetkinlikleri Envanteri bir kurumdaki tüm pozisyon ve kademelerde yer alan yöneticilerin ve yönetici adaylarının duygusal, bilişsel ve fonksiyonel yönden yöneticilik ve liderlik yetkinlik profilini belirlemeye yönelik bir envanterdir.

Ana tabloda bireyin ilgili yetkinlik için elde ettiği hesaplanan skor belirtilmekte ve bu skorun düştüğü yüzde aralık işaretlenmektedir. Uyarlanmış norm değerler %60 +/- %10 olmak üzere tabloda belirtilmektedir. Norm değerler farklı sektörlerde ve farklı kademelerde yönetim sorumluluğu taşıyan ve yüksek performans düzeyi gösteren örneklem grubunun skorlarından hesaplanmaktadır. Bireyin elde ettiği skorlar ilgili yetkinlikte norm değerinin içinde, altında ya da üstünde kaldığı dikkate alınarak yorumlanabilir. Norm değerle örtüşen bir skor, bireyin o boyutta toplumdaki geneli ve normali oluşturan diğer kişilerle/çoğunlukla benzer yetkinliğe/düşünceye/davranışa sahip olduğunu gösterir. Düşük skorlar ilgili boyutta normla uyumsuzluğu, yüksek skorlar ise yüksek potansiyeli gösterir.

- 0-40 arası skorlar bireyin ilgili yetkinliğe sahip olmadığını/bu yetkinliği çoğu zaman göstermediğini belirler.
- 41-60 arası skorlar bireyin ilgili yetkinliğe sahip olduğunu ve ortalama olarak bu yetkinliklere bağlı davranışları sergilediği, normal koşullarda yeterlilik sergilediğini gösterir.
- 61-80 arası skorlar bireyin ilgili yetkinliğe sahip olduğunu ve pek çok durumda fark edilebilir davranışlar olarak ortama yansıttığı görülebilir.
- 81-100 arası skorlar bireyin ilgili yetkinliği baskın bir özellik olarak her zaman farkedilir boyutta davranışlarına yansıttığı görülebilir.

Raporda yer alan iki radar grafiği, ilgili yetkinliklerin gerek normla gerekse MCI envanterini gerçekleştiren diğer kişilerle kolay kıyaslama imkanı sağlaması amacıyla oluşturulmuştur.

- İlk radar grafiğinde ölçümlenen tüm yetkinlikler norm değerlerle kıyaslanan ölçekte verilmektedir.
- İkinci radar grafiği ise temel yetkinlik gruplarının ölçek ortalamasını gene norm değerle kıyaslayacak biçimde göstermektedir.

MCI envanteri bireyin verdiği cevapların tutarlılık ve gerçekliğini belirli sayıda geçerlilik göstergesiyle kontrol etmektedir. Bireyin envanteri cevaplarken kendini olduğundan daha iyi ya da daha yetersiz gösterme eğilimini saptayan göstergeler aracılığı ile gerekli hallerde normatif düzeltmeler skorlara yansıtılmaktadır.